

Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018  
DEL 31\_01\_2018

Oggetto: Monitoraggio finale del Programma Operativo Annuale (POA) 2017 dell'Agenzia approvato con Determinazione DG n. 42/2017 del 14.04.2017 e dei relativi OGO – Consuntivazione al 31 dicembre 2017.

## Il Direttore Generale

**VISTA** la Legge Regionale 8 agosto 2006, n. 13 di "Riforma degli enti agricoli e riordino delle funzioni in agricoltura. Istituzione delle Agenzie Agris Sardegna, Laore Sardegna e Argea Sardegna" e successive modifiche;

**VISTA** la Legge Regionale 13 novembre 1998, n. 31 "Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli uffici della Regione" e successive modifiche;

**VISTA** la Legge Regionale 15 maggio 1995, n. 14 "Indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali" e successive modifiche;

**VISTO** il decreto del Presidente della Regione n. 96 del 13.08.2015 con il quale è stato conferito l'incarico di Direttore Generale dell'Agenzia Laore Sardegna alla Dott.ssa Maria Ibbà;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 39/10 del 05.08.2015 "Valutazione del Rapporto di Gestione 2014. L.R. n. 31/1998, art. 10" e relativi allegati, con cui, tra l'altro, è stato definito il nuovo ciclo della pianificazione e programmazione dell'Amministrazione regionale;

**VISTE** le "Linee guida per la predisposizione e gestione dei Programmi Operativi Annuali e degli Obiettivi Gestionali Operativi", di cui alla nota dell'Assessorato Affari Generali, Personale e Riforma della Regione prot. 4600 del 29.12.2015;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 50/12 del 20.09.2016 "Linee guida e criteri generali per l'attuazione del Piano della prestazione organizzativa della Regione Autonoma della Sardegna";

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 64/8 del 02.12.2016 "Modifiche al sistema di valutazione dei dirigenti del sistema Regione e criteri attuativi dell'art. 8-bis L.R. n. 31/1998";

**VISTA** la nota prot. n. 2099 del 27.01.2017 della Direzione dell'Assessorato dell'Agricoltura e Riforma Agropastorale e l'allegata nota prot. n. 395 del 20.01.2017 della Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna "Definizione obiettivi strategici e tempistica. Ciclo della performance 2017";

**VISTA** la nota dell'Assessorato Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, prot. n. 7490, del 15.03.2017;

Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018  
DEL 31\_01\_2018

**VISTE** le Determinazioni del Direttore Generale con le quali è stato definito il Programma Operativo Annuale (POA) dell'Agenza per l'anno 2017 n. 33/2017 del 15.03.2017 e n. 42/2017 del 14.04.2017;

**VISTA** la Determinazione del Direttore Generale n. 60/2017 del 01.06.2017 con la quale è stato assegnato il personale ai Servizi dell'Agenza in funzione della attuazione del Programma Operativo Annuale (POA) 2017;

**VISTE** le Determinazioni del Direttore Generale n. 112/2016 del 21.12.2016 "Gestione provvisoria del bilancio per l'esercizio finanziario 2017" e n. 82 del 17.07.2017 "Approvazione del Bilancio di previsione 2017-2019 dell'Agenzia Laore Sardegna";

**VISTE** le Determinazioni del Direttore Generale n.78/2017 e n. 79 del 13.07.2017 relative al Monitoraggio infrannuale del Programma Operativo Annuale (POA) 2017 dell'Agenza e dei relativi OGO – Consuntivazione al 30 giugno 2017;

**VISTA** la Determinazione del Direttore Generale n.112/2017 del 11.10.2017 relativa al Monitoraggio infrannuale del Programma Operativo Annuale (POA) 2017 dell'Agenza – Consuntivazione al 30 settembre 2017;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 43/6 del 12.9.2017 "Agenzia LAORE Sardegna. Determinazione del Direttore generale n. 82 del 17.07.2017. Approvazione del bilancio di previsione per gli anni 2017-2019. Legge regionale 15 maggio 1995, n. 14, art. 3, comma 1, lett. b). Nulla osta all'esecutività";

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 44/20 del 22.09.2017 "Piano della Prestazione Organizzativa della Regione Sardegna 2017";

**VISTA** la nuova "Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei programmi operativi annuali" di cui alla prot. n. 791 del 29.09.2017 a firma della Commissione di direzione dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta Regionale n. 46/21 del 3.10.17 "Interventi a sostegno delle imprese del comparto ovino e caprino attive nella produzione agricola primaria per far fronte al deterioramento delle condizioni di produzione e di mercato del latte della campagna 2016/2017. Legge regionale 14 settembre 2017, n. 20";

**VISTA** la Determinazione del Direttore Generale n.120/2017 del 20.10.2017 "Individuazione di nuovi Obiettivi direzionali e gestionali per l'anno 2017 a seguito delle Deliberazioni della Giunta Regionale n. 44/20 del 22.09.2017 e n. 46/21 del 3.10.17";

Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018  
DEL 31\_01\_2018

## **PREMESSO che**

- ai sensi dell'art. 11 c. 1, lett. d) dello Statuto Laore, il Direttore Generale definisce i Programmi Operativi nell'ambito dei Programmi Pluriennali e Annuali elaborati dal Comitato Tecnico ex artt. 18 della L.R. 13/2006 e 12 dello Statuto Laore, soggetti ad approvazione della Giunta regionale con la procedura prevista dall'articolo 28 della L.R. 13/2006;
- l'Agenzia è priva del Comitato Tecnico, non essendo lo stesso stato ricostituito dopo la scadenza;
- con Deliberazione n. 39/10 del 05.08.2015 la Giunta Regionale ha definito il nuovo ciclo della pianificazione e programmazione dell'Amministrazione regionale e la correlazione tra il ciclo della Performance e il ciclo di programmazione finanziaria e di bilancio;
- nel dicembre 2015, con nota prot. 4600, l'Assessorato Affari Generali, Personale e Riforma della Regione - al fine di soddisfare l'esigenza rappresentata con la suindicata Deliberazione di predisporre i Programmi Operativi Annuali in coerenza con i documenti di pianificazione e programmazione regionali e di definire un iter procedurale ed una precisa tempistica che consenta un'analisi compiuta degli obiettivi operativi e dei risultati da conseguire - ha comunicato alle Direzioni Generali degli Assessorati regionali le "Linee guida per la predisposizione e gestione dei Programmi Operativi Annuali e degli Obiettivi Gestionali Operativi", redatte dall'Ufficio del controllo interno di gestione in condivisione con la Direzione Generale dell'organizzazione e del personale, il Servizio del Controllo strategico della Direzione Generale della Presidenza ed il CRP;
- nel febbraio 2016 l'Ufficio del Controllo interno di gestione ha comunicato all'Agenzia la necessità di attenersi nella programmazione delle proprie attività alle suddette Linee guida e alla correlata "Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei Programmi Operativi Annuali", che prevedono, tra l'altro, l'inserimento delle informazioni relative a ciascun Obiettivo Gestionale Operativo (OGO) nel sistema SAP/PS del SIBEAR, dal quale, completato il caricamento, vengono estratte le schede obiettivo costituenti il contenuto del Programma Operativo Annuale (POA);
- a tali Linee guida e alla correlata Procedura l'Agenzia si è pertanto attenuta nella definizione del POA 2016;

## **ATTESO che**

- nel dicembre 2016, in assenza di nuove e diverse indicazioni da parte del Governo Regionale, previo confronto con i dirigenti responsabili delle Unità Organizzative Dirigenziali, la Direzione Generale ha avviato la procedura di definizione del POA 2017 dell'Agenzia sulla base delle medesime Linee guida del dicembre 2015, dei vigenti documenti programmatici (PRS, DEFR, PSR 2014-2020) e atti del Governo regionale di affidamento all'Agenzia di specifici compiti;

Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018

DEL 31\_01\_2018

- con nota prot. 395 del 20.01.2017 la Presidenza della Regione Autonoma della Sardegna ha stabilito la proroga del termine per la formalizzazione dei POA 2017 al 15 marzo 2017, nelle more della approvazione del Piano della prestazione organizzativa da parte della Giunta Regionale e in considerazione della necessità di un aggiornamento delle Linee guida sulla predisposizione del documento di programmazione operativa annuale;
- in data 15 marzo 2017 l'Assessorato Affari Generali, Personale e Riforma della Regione - in considerazione della necessità di raccordare l'azione delle strutture con il nuovo quadro politico di riferimento, a seguito dell'insediamento dei nuovi Assessori - ha ridefinito il cronoprogramma di cui alla nota 395 del 20.01.2017 e, in particolare, ha comunicato l'ulteriore rinvio del termine per la predisposizione da parte delle Direzioni Generali del POA 2017 al 14 aprile 2017;
- nelle more della definizione dei nuovi documenti regionali di programmazione, la Direzione Generale ha ritenuto comunque opportuno, per assicurare la migliore funzionalità della struttura, dotare nell'immediato l'Agenzia di un Programma di attività, salva, ovviamente, ogni modifica o integrazione necessaria in considerazione delle future indicazioni del Governo Regionale e/o di nuove esigenze intervenute;
- in data 15 marzo 2017 è stata pertanto adottata la Determinazione DG n. 33/2017, con la quale si è proceduto alla approvazione del POA 2017 della Agenzia, corredato della Relazione descrittiva sintetica, della Matrice di correlazione, e - non essendo stato possibile per problemi tecnici completare il caricamento degli OGO sul SIBEAR, e dunque estrarre dal sistema le schede relative - delle sole schede OGO estratte dal software Laore di supporto alle attività di programmazione, coerenti nei contenuti con quelle estraibili dal SIBEAR ma, a differenza di queste, articolate in Fasi, anche territoriali, e contenenti altri elementi di dettaglio non richiesti dal modulo SAP/PS ma utili alla Direzione per ragioni di gestione e monitoraggio interno;
- in data 14 aprile 2017 l'Agenzia ha provveduto poi ad approvare con Determinazione DG n. 42/2017 il POA 2017 comprensivo della relazione descrittiva, della matrice di correlazione e delle schede OGO estratte dal sistema SAP/PS, nel quale - in linea con quanto previsto dalla DGR n.64/8 del 2.12.2016 e a seguito di specifiche interlocuzioni con l'Ufficio del Controllo interno di gestione - sono state inseriti, in aggiunta agli OGO già approvati con la Determinazione DG n. 33/2017, i tre Obiettivi direzionali strategici da sottoporre a valutazione, con indicazione degli OGO nei quali gli stessi sono stati declinati;
- l'attuazione degli Obiettivi Gestionali Operativi (OGO) in cui si articola il POA 2017 è stata affidata, ai sensi degli artt. 24 lett. b) della LR 31/98, 30 c.2 lett. b) della LR 13/2006 e 11 lett. e) dello Statuto dell'Agenzia, ai Direttori di Servizio dell'Agenzia, come esplicitato nelle schede allegatale alle Determinazioni sopra citate;

Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018  
DEL 31\_01\_2018

## TENUTO CONTO che

- con nota prot. n. 10482 del 23.05.2017, la Direzione Generale dell'Assessorato dell'Agricoltura ha comunicato gli Obiettivi strategici per il 2017 definiti dall'Assessore dell'Agricoltura e Riforma Agropastorale con nota prot. n.1055 del 27.04.2017, per la cui realizzazione era previsto anche lo svolgimento di attività di competenza delle Agenzie agricole;
- nel giugno 2017, con nota prot. n.1525, l'Assessore dell'Agricoltura e Riforma Agropastorale, considerati gli obiettivi inseriti nella Agenda del Presidente, ha poi trasmesso all'Agenzia le schede sintetiche degli Obiettivi strategici e direzionali individuati per Laore, con richiesta di esame degli stessi e di indicazione dei cinque Obiettivi direzionali da considerare ai fini della valutazione della prestazione organizzativa della Direzione generale;
- in riscontro la Direzione generale Laore, sentiti i Direttori di Servizio, ha proposto due nuovi Obiettivi direzionali strategici da sottoporre a valutazione in aggiunta ai tre già individuati nel POA approvato con la Determinazione n. 42/2017 - ovvero "Profilatura principali filiere produttive" e "Contrasto alla Peste suina africana" – rimanendo in attesa di un atto di assenso da parte dell'Assessorato per procedere al conseguente adeguamento del Programma operativo 2017 e dunque alla formalizzazione degli stessi. Nelle more, le relative attività, peraltro già in parte ricomprese negli OGO affidati ai Servizi, sono comunque state portate avanti dall'Agenzia;

## CONSIDERATO che

- in conformità a quanto previsto dal punto 7) delle "Linee guida per la predisposizione e gestione dei Programmi Operativi Annuali e degli Obiettivi Gestionali Operativi", di cui alla citata nota prot. 4600 del 29.12.2015 (rubricato "Monitoraggio infrannuale dei POA-OGO") e al punto 6) della correlata "Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei Programmi Operativi Annuali e degli Obiettivi Gestionali Operativi", l'Agenzia, facendo seguito alla nota prot. n. 604 del 3.07.2017 dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione (che fissava il termine per la prima consuntivazione infrannuale al 14 luglio), ha provveduto a rappresentare lo stato di avanzamento dei propri POA-OGO al 30 giugno 2017, procedendo al caricamento dei dati risultanti sia nel sistema informativo dell'Agenzia a supporto delle attività di programmazione che, sulla base delle indicazioni dell'Ufficio del Controllo interno di Gestione, nell'apposita sezione del sistema SIBEAR, e alla conseguente adozione delle determinazioni n. 78 e 79 del 13.07.2017;
- in data 22.09.2017 la Giunta Regionale ha adottato la Deliberazione n. 44/20 con la quale è stato approvato il "Piano della Prestazione Organizzativa della Regione Sardegna 2017". Detto Piano al paragrafo 5.1- *Indirizzi politici del Presidente. Quadro di sintesi*, ha individuato tra gli "Obiettivi Strategici" relativi alla "Missione" *Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca* al punto 16.01.04 l'Obiettivo *Individuare i fattori che limitano la crescita delle principali filiere produttive* e al punto 16.01.06 l'Obiettivo *Consolidare i risultati finora ottenuti nella lotta alla Peste suina africana nelle province storiche di Cagliari, Oristano e Nuoro e proseguire nell'attività di*

Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018

DEL 31\_01\_2018

*eradicazione nella provincia storica di Nuoro*, sostanzialmente coincidenti con i due sopra citati nuovi Obiettivi direzionali proposti dall'Agenzia Laore nel giugno 2017.

Il paragrafo 6.1- *Gli obiettivi Direzionali*, individua, invece, tra gli "Obiettivi Direzionali" della Direzione generale dell'Agricoltura e riforma agro pastorale la *Formazione degli imprenditori del settore suinicolo e degli allevatori del settore suinicolo non professionisti* e la *Creazione dell'albo dei fecondatori laici connessi al contrasto della PSA*, ma non anche l'Obiettivo relativo alle *Filiere produttive*.

La DGR n.44/20 ha inoltre demandando all'Ufficio del Controllo Interno di Gestione la definizione di apposite procedure per la predisposizione dei programmi operativi annuali;

- con nota prot. n. 791 del 29.09.2017, a firma della Commissione di direzione dell'Ufficio del Controllo Interno di Gestione, è stata trasmessa la nuova "Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei programmi operativi annuali", in coerenza con la quale l'Agenzia ha provveduto a rappresentare lo stato di avanzamento dei propri POA-OGO al 30 settembre 2017, adottando la determinazione DG n.112/2017 del 10.10.2017;
- in data 3.10.2017 la Giunta Regionale ha adottato la Deliberazione n.46/21, con la quale sono state approvate le direttive di attuazione del programma di sostegno delle imprese del comparto ovino e caprino, attive nella produzione agricola primaria, per far fronte al deterioramento delle condizioni di produzione e di mercato del latte della campagna 2016/2017, di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b) della legge Regionale 3 agosto 2017n. 20. Dette direttive, al paragrafo 5. "Presentazione delle domande di aiuto", hanno previsto la presentazione delle domande di aiuto presso gli Sportelli unici territoriali (SUT) dell'Agenzia Laore Sardegna, incaricati di assistere le imprese nella verifica delle informazioni già disponibili e nella compilazione di quelle mancanti;
- alla luce nuovi indirizzi del Governo Regionale di cui alle Deliberazioni n.44/20 e n.46/21 citate si è ritenuto opportuno prevedere due nuovi Obiettivi direzionali in aggiunta ai tre già individuati con la Determinazione DG n. 42/2017 di approvazione del Programma operativo 2017 dell'Agenzia;
- in particolare, tenuto conto degli Obiettivi "*Formazione degli imprenditori del settore suinicolo e degli allevatori del settore suinicolo non professionisti*" e "*Creazione dell'albo dei fecondatori laici*", connessi al contrasto della PSA, di cui al paragrafo 6.1 del Piano della Prestazione Organizzativa - riferiti alla Direzione generale dell'agricoltura e riforma agropastorale ma per la cui realizzazione è comunque richiesto il coinvolgimento di Laore, già impegnata nelle relative attività - è parso opportuno procedere alla previsione del nuovo Obiettivo Direzionale (ODR) "*Contrasto alla PSA*", declinato in tre OGO, aventi per oggetto attività di fatto già ricomprese nel POA 2017 dell'Agenzia;
- quanto alle nuove impegnative attività affidate dalla DGR n. 46/21 del 3.10.2017 all'Agenzia - che è stata chiamata a ricevere, tramite i propri uffici territoriali, nei successivi due mesi le

Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018

DEL 31\_01\_2018

domande di Aiuto (per un totale di 11.231), assistendo gli utenti nella compilazione delle stesse, provvedendo alla protocollazione e alla trasmissione ad Argea, in funzione di una forte riduzione dei tempi di istruttoria – è parso opportuno prevedere il nuovo Obiettivo direzionale “L.R. 20 del 14/09/17 - Delibera GR 46/21 del 03/10/17”, declinato in due nuovi OGO;

- non si è ritenuto, invece, di dover procedere a formalizzare attraverso un nuovo Obiettivo Direzionale l'attività, coinvolgente anche l'Agenzia Agris Sardegna, relativa alla “Profilatura principali filiere produttive”, non inclusa dal Piano della Prestazione organizzativa della Regione Sardegna per il 2017 tra gli “Obiettivi Direzionali” della Direzione generale dell'agricoltura e riforma agropastorale, dei cui risultati si dà comunque atto nella relazione allegata alla presente;
- i nuovi Obiettivi direzionali sopra indicati e i nuovi obiettivi gestionali operativi (OGO) in cui gli stessi sono stati declinati sono stati caricati sul sistema SAP/PS del SIBEAR, fermo restando quanto già caricato in sede di adozione del POA 2017 e il relativo impianto (matrice di correlazione, pesi);

**DATO ATTO** che il punto 8) delle “Linee guida per la predisposizione e gestione dei Programmi Operativi Annuali e degli Obiettivi Gestionali Operativi”, rubricato “*Chiusura – Consuntivazione annuale sui risultati raggiunti dei POA-OGO*” e il punto 8) della “Procedura operativa per la predisposizione e consuntivazione dei programmi operativi annuali” di cui alla nota prot. 791 del 29.09.2017, rubricato “*Chiusura – Consuntivazione annuale dei POA*”, prevedono che la procedura di chiusura annuale dei POA in SAP/PS deve avvenire entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento. Nella relazione conclusiva – di chiusura dei POA – ciascuna DG/Partizione amministrativa apicale dovrà dar conto dei risultati ottenuti con riferimento a ciascuno degli obiettivi direzionali e gestionali operativi definiti ad inizio anno, riportando le motivazioni dell'eventuale mancato raggiungimento degli stessi.

Alla relazione finale devono essere allegate le schede obiettivo consuntivate, la cui chiusura a sistema (consuntivazione finale degli obiettivi), da parte delle Direzioni generali/Partizioni amministrative apicali, deve avvenire anch'essa entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento. Inoltre, occorre allegare la matrice di correlazione aggiornata.

### **Tutto ciò premesso e considerato**

**VISTA** l'allegata relazione conclusiva del Programma Operativo Annuale (POA) 2017 dell'Agenzia Laore, definito con Determinazione DG n.42/2017 del 14.04.2017, integrata con Determinazione DG n.120/2017 del 20.10.2017;

**VISTE** le schede di consuntivazione degli Obiettivi Gestionali operativi al 31.12.2017, compilate dai Dirigenti responsabili, estratte dal sistema SAP/PS SIBEAR e allegate alla presente;



Direttore Generale

DETERMINAZIONE N. 10\_2018

DEL 31\_01\_2018

## DETERMINA

**DI APPROVARE** la relazione conclusiva del Programma Operativo Annuale (POA) 2017 dell'Agenzia Laore - definito con Determinazione DG n.42/2017 del 14.04.2017 - allegata alla presente per costituirne parte integrante e sostanziale;

**DI PRENDERE ATTO** della rendicontazione al 31.12.2017 degli Obiettivi Gestionali Operativi (OGO) effettuata dai dirigenti responsabili e rappresentata nelle schede allegate alla presente determinazione per costituirne parte integrante e sostanziale;

**DI TRASMETTERE** il presente atto all'Ufficio del Controllo interno di gestione, all'Assessore regionale dell'Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale e all'Assessore degli Affari generali, Personale e Riforma della Regione;

**DI PUBBLICARE** la presente determinazione nell'albo delle pubblicazioni dell'Agenzia, nel sito istituzionale e nella rete telematica interna.

**Il Direttore Generale**  
Maria Ibba